

2024



# IPES INFORME DE AVANCE

PLAN ESTRATÉGICO  
INSTITUCIONAL  
Vigencia I-2024

Subdirección  
de Diseño y Análisis Estratégico

Bogotá, 21 noviembre de 2024



INSTITUTO PARA LA  
ECONOMIA  
SOCIAL



	<b>FORMATO</b>	
	<b>INFORME DE AVANCE PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI SEMESTRE I - 2024</b>	<b>Código: PE01-DE-025</b>
		<b>Versión: 03</b>
		<b>Fecha: 21/11/2024</b>

**Dependencia**

Subdirección de Diseño y Análisis Estratégico  
Instituto para la Economía Social – IPES

**Nombre Responsables Plan**

Proyectó

MATEO RAMIREZ MOLINA

CPS 782 DE 2024- SDAE

KAREN CASTRO FIRIGUA

CPS 325 DE 2024- SDAE

Revisó

EDGAR MAURICIO MERA

CPS 274 DE 2024- SDAE

**Vigencia**

**I - 2024**

**Semestral**

**Fecha de Elaboración**

21/11/2024

	<b>FORMATO</b>	
	<b>INFORME DE AVANCE PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI SEMESTRE I - 2024</b>	<b>Código: PE01-DE-025</b>
		<b>Versión: 03</b>
		<b>Fecha: 21/11/2024</b>

## TABLA DE CONTENIDO

<b>1. INTRODUCCIÓN</b>	<b>4</b>
<b>2. OBJETIVO DEL PLAN</b>	<b>4</b>
<b>3. ESQUEMA GENERAL DE LAS ACCIONES Y METAS DEL PLAN</b>	<b>5</b>
<b>4. DESCRIPCIÓN DE AVANCE DE LAS ACCIONES Y METAS DEL PLAN</b>	<b>6</b>
<b>5. RECOMENDACIONES O ACCIONES DE MEJORA</b>	<b>10</b>
<b>6. ANEXOS</b>	<b>10</b>

	<b>FORMATO</b>	
	<b>INFORME DE AVANCE PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI SEMESTRE I - 2024</b>	<b>Código: PE01-DE-025</b>
		<b>Versión: 03</b>
		<b>Fecha: 21/11/2024</b>

## 1. INTRODUCCIÓN

En el marco de la *función pública*, el proceso de planeación parte de las bases de los instrumentos de planificación de desarrollo a nivel nacional y territorial; definiendo de manera participativa y concertada los objetivos, las grandes estrategias y productos que se adelantarán durante el cuatrienio, en total cumplimiento y alineación con las directrices del Gobierno Nacional. A partir de allí, las entidades públicas realizan la definición de los planes estratégicos institucionales a cuatro años y el plan de acción anual, en concordancia con los objetivos, las metas estratégicas y los compromisos adquiridos previamente.

Para el cuatrienio 2020-2024, el Instituto para la Economía Social proyectó el Plan Estratégico Institucional, operativizado a través de Plan de Acción Anual bajo los lineamientos de MIPG, articulando los productos estratégicos y operativos de las diferentes dependencias de la Entidad con los procesos institucionales, objetivos, políticas y dimensiones del modelo.

El Plan de Estratégico Institucional 2020-2024, como instrumento mediante el cual se estableció la plataforma estratégica, misión, visión, valores, objetivos estratégicos, estrategias y demás lineamientos que orientan y direccionan la gestión institucional, orientó su trabajo hacia el logro de 18 metas que dieran solución a las principales necesidades y expectativas de nuestros grupos de valor, tomando como referencia para su construcción participativa los lineamientos previstos en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión.

Este informe presenta un análisis evaluativo final del Plan (primer semestre de 2024) correspondiente al periodo Institucional 2020-2024. Su documentación y fuente de información son los seguimientos trimestrales que se desarrollan al interior de la entidad en el marco de la dimensión de evaluación de la segunda línea de defensa y el cumplimiento del procedimiento de planeación estratégica.

## 2. OBJETIVO DEL PLAN

De acuerdo con lo establecido en la Resolución 391 de 2020, “*Por el cual se adopta el plan estratégico institucional -PEI del Instituto para la Economía Social IPES Vigencia 2020-2024*”; el objetivo del Plan es diseñar, organizar, orientar, articular de manera armónica y consistente la Plataforma Estratégica -misión, visión, valores institucionales, objetivos estratégicos- con las estrategias y acciones priorizadas del Instituto para la Economía Social con los planes, programas y proyectos requeridos para el cumplimiento de los lineamientos establecidos en el Plan Distrital de Desarrollo y en la normatividad vigente aplicable a la naturaleza de las funciones de la entidad.

	<b>FORMATO</b>	
	<b>INFORME DE AVANCE PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI SEMESTRE I - 2024</b>	<b>Código: PE01-DE-025</b>
		<b>Versión: 03</b>
		<b>Fecha: 21/11/2024</b>

### 3. ESQUEMA GENERAL DE LAS ACCIONES Y METAS DEL PLAN

El Plan de Desarrollo Distrital “*Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI (2020-2024)*” estableció las políticas públicas distritales de productividad, competitividad y desarrollo socioeconómico, enfocadas en el emprendimiento en su primer propósito ‘hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política’. Este propósito, se logra a través de la estrategia ‘aumentar la inclusión productiva y el acceso a economías de aglomeración con emprendimiento y empleabilidad con enfoque poblacional diferencial, territorial y de género’ y por medio del programa de cierre de brechas para la inclusión productiva urbano rural.

Los servicios y alternativas ofrecidas por el IPES para la población sujeto de atención se enmarcaron dentro del dicho Plan de Desarrollo, en los ejes transversales de Desarrollo Económico, basado en el conocimiento, programas y gobierno legítimo, y fortalecimiento local y eficiencia.

En el Plan Estratégico Institucional 2020-2024, se realizó bajo un modelo de planeación participativa, y contó con el análisis de actores, permitiendo establecer los elementos de identificación y caracterización de beneficiarios, ciudadanos, grupos de valor y otros de interés, en el numeral 2.2. del documento.

Frente a las propuestas o iniciativas de los Grupos de Interés, que responden a las necesidades, problemas y tendencias de análisis externo, de los grupos de valor e interno se proyectaron diez (10) objetivos estratégicos estructurados en un esquema de mando integral en cuatro líneas de acción: (a) Cliente, (b) aprendizaje y crecimiento, (c) Financiero, y (d) procesos internos del negocio. Los objetivos son:

- i. Incrementar el nivel de satisfacción de los grupos de interés frente a los trámites y servicios prestados por el IPES.
- ii. Desarrollar capacidades para la inclusión productiva en la población sujeto de atención del IPES.
- iii. Aumentar el acceso a la oferta de alternativas de generación de ingresos en el espacio público de Bogotá.
- iv. Convertir a las plazas de mercado distritales en atractivos turísticos sostenibles para la ciudad.
- v. Incrementar el porcentaje de participación del SDPM en el abastecimiento de alimentos que atiende la central mayorista de Corabastos.
- vi. Disminuir la relación de dependencia de los gastos recurrentes respecto del presupuesto de la entidad.
- vii. Mejorar el nivel de alineamiento estratégico entre procesos misionales y entre estos y los de apoyo.
- viii. Mejorar la efectividad de los procesos de producción, gestión y control de información para la toma de decisiones.

	<b>FORMATO</b>	
	<b>INFORME DE AVANCE PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI SEMESTRE I - 2024</b>	<b>Código: PE01-DE-025</b>
		<b>Versión: 03</b>
		<b>Fecha: 21/11/2024</b>

- ix. Mejorar capacidades institucionales para la gestión orientada a resultados
- x. Mejorar capacidades institucionales para la gestión orientada a conocimientos

En el marco de cada objetivo se construyeron estrategias por líneas de intervención, indicadores, metas, identificación de procesos, responsables, productos esperados, ODS asociados, y alineación a las políticas del MIPG<sup>1</sup>.

#### 4. DESCRIPCIÓN DE AVANCE DE LAS ACCIONES Y METAS DEL PLAN

A continuación, se presenta de manera detallada, el desarrollo de cada una de las actividades llevadas a cabo respecto de las metas del plan donde se observan los logros obtenidos y porcentaje de avance a la fecha.

FÓRMULA DEL INDICADOR	LÍNEA BASE	META CUATRENIO	AVANCE ACUMULADO 2024	% DE CUMPLIMIENTO
% de avance de los componentes del PAAC.	90%	95%	50%	95%
<b>No de emprendimientos de Subsistencia atendidos / No de emprendimientos de Subsistencia programados por vigencia * 100</b>	68 emprendedores de Subsistencia formados, 31 acompañamientos a créditos, 67 emprendimiento  (Número de emprendimientos de Subsistencia atendidos)	2500	218	80,74%
<b>No Emprendedores de Subsistencia formado</b>	600 emprendedores de Subsistencia formados (Número de Emprendedores de Subsistencia formados)	600	58	66,67%
<b>No de emprendimientos de subsistencia</b>	500 acompañamientos a créditos para el	500	50	100,00%

<sup>1</sup> El Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG, es una herramienta que integra los sistemas de desarrollo administrativo y gestión de calidad y los articula con el sistema de control interno, para hacer de los procesos al interior de la entidad, más eficientes.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
DESARROLLO ECONÓMICO  
Instituto para la Economía Social

**FORMATO**

**INFORME DE AVANCE  
PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI  
SEMESTRE I - 2024**

**Código: PE01-DE-025**

**Versión: 03**

**Fecha: 21/11/2024**

<b>acompañados para acceder al créditos / No total de acompañamientos programados para acceder a créditos * 100</b>	cuatrienio. (Número de emprendimientos de subsistencia acompañados para acceder al créditos)			
<b>No de beneficiarios identificados, registrados y caracterizados.</b>	1987 vendedores informales identificados y registrados.	14826	505	95,64%
<b>No de bicitaxistas identificados, registrados y caracterizados.</b>	141 personas bicitaxistas identificadas.	5535	982	68,91%
<b>% de Implementación del Plan de Intervención en zonas de aglomeración</b>	100% de implementación del Plan de Intervención de las zonas de aglomeración.	100	9%	61,43%
<b>No de plazas de mercado con asistencia técnica, fortalecimiento empresarial y conectividad.</b>	1 plaza de mercado participando en plataformas de conectividad.	8,00	1,00	100%
<b>No Comerciantes fortalecidos empresarialmente para el abastecimiento y el turismo.</b>	102 comerciantes fortalecidos empresarialmente para el abastecimiento y el turismo.	500,00	57,00	68,67%
<b>No de toneladas de alimentos comercializados del SDPM / el total de toneladas de alimentos en la central mayorista de Corabastos. * 100</b>	3.60 % (9.780 toneladas mensuales)	5,5	5,5	100,00%
<b>% ejecución presupuestal.</b>	99,69% de ejecución presupuestal	95	45,77%	0,0
<b>% recuperación de cartera</b>	61,64% recuperación de cartera	75	16,07%	21,43%

	<b>FORMATO</b>		
	<b>INFORME DE AVANCE PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI SEMESTRE I - 2024</b>		<b>Código: PE01-DE-025</b>
			<b>Versión: 03</b>
		<b>Fecha: 21/11/2024</b>	

<b>% Avance del Sistema Integrado de Gestión</b>	99% Avance sistema integrado de gestión	100	2,40%	25,0
<b>Número de auditorías basadas en riesgos / Total universo auditable de la entidad</b>	100% Auditorías basadas en riesgos /auditorías del universo auditable de la entidad	50	50%	100%
<b>Número de acciones de mejora cerradas/ total de acciones de mejora formuladas ante Entes Externos de Control</b>	75% de acciones de mejora cerradas ante entes de control externos	75	91%	91%
<b>No de acciones de mejora cerradas / total de acciones formuladas ante la ACI; mínimo 75%</b>	21% de acciones de mejora cerradas ante la ACI	75	39%	39%
<b>Diseño, implementación y evaluación de un modelo de gestión del Conocimiento e Innovación Pública.</b>	86,8	90	100%	100%
<b>% Avance del Modelo de Gestión del Conocimiento</b>	100%	100	100%	100%

El avance de los objetivos estratégicos se describe en la siguiente ilustración:

	<b>FORMATO</b>	
	<b>INFORME DE AVANCE PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI SEMESTRE I - 2024</b>	<b>Código: PE01-DE-025</b>
		<b>Versión: 03</b>
		<b>Fecha: 21/11/2024</b>

Ilustración 3: Estado de los Objetivos Estratégicos PEI

<b>FÓRMULA DEL INDICADOR</b>	<b>AVANCE ACUMULADO PEI</b>	<b>% DE CUMPLIMIENTO ACUMULADO</b>
<b>% de avance de los componentes del PAAC.</b>	95%	100%
<b>No de emprendimientos de Subsistencia atendidos / No de emprendimientos de Subsistencia programados por vigencia * 100</b>	2.230	89,2
<b>No Emprendedores de Subsistencia formado</b>	513	85,5
<b>No de emprendimientos de subsistencia acompañados para acceder al créditos / No total de acompañamientos programados para acceder a créditos * 100</b>	450	90,0
<b>No de beneficiarios identificados, registrados y caracterizados.</b>	10.498	70,8
<b>No de bicitaxistas identificados, registrados y caracterizados.</b>	2.673	48.293
<b>% de Implementación del Plan de Intervención en zonas de aglomeración</b>	63	63,0
<b>No de plazas de mercado con asistencia técnica, fortalecimiento empresarial y conectividad.</b>	5	62,5
<b>No Comerciantes fortalecidos empresarialmente para el abastecimiento y el turismo.</b>	417	83,4
<b>No de toneladas de alimentos comercializados del SDPM / el total de toneladas de alimentos en la central mayorista de Corabastos. * 100</b>	5,00	90,9

	<b>FORMATO</b>	
	<b>INFORME DE AVANCE PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI SEMESTRE I - 2024</b>	
	<b>Código: PE01-DE-025</b> <b>Versión: 03</b> <b>Fecha: 21/11/2024</b>	

<b>% ejecución presupuestal.</b>	71	71,0
<b>% recuperación de cartera</b>	18	18,0
<b>% Avance del Sistema Integrado de Gestión</b>	2,40%	64,82%
<b>Número de auditorías basadas en riesgos / Total universo auditable de la entidad</b>	67	66,7
<b>Número de acciones de mejora cerradas/ total de acciones de mejora formuladas ante Entes Externos de Control</b>	75	75,0
<b>No de acciones de mejora cerradas / total de acciones formuladas ante la ACI; mínimo 75%</b>	65	87,2
<b>Diseño, implementación y evaluación de un modelo de gestión del Conocimiento e Innovación Pública.</b>	96	106,7
<b>% Avance del Modelo de Gestión del Conocimiento</b>	75	75,0

Fuente: IPES 2024. Seguimiento Planeación -SDAE (Promedio de desempeños)  
[https://docs.google.com/spreadsheets/d/1WedWVzNSi\\_RHxEICA7ZvWXyCwHPV3wz\\_/edit?gid=1935119518#gid=1935119518](https://docs.google.com/spreadsheets/d/1WedWVzNSi_RHxEICA7ZvWXyCwHPV3wz_/edit?gid=1935119518#gid=1935119518)

## 5. RECOMENDACIONES O ACCIONES DE MEJORA

- Una vez formulado un nuevo Plan Distrital de Desarrollo para Bogotá, vigencia 2024-2027 'Bogotá Camina Segura', surge la necesidad de adaptar los objetivos, estrategias y proyectos del IPES mediante la formulación de un nuevo Plan Estratégico Institucional.
- Dado el alcance actual de la misión y visión del Instituto para la Economía Social, y la necesidad de fortalecer la acción de la entidad frente a los distintos actores de la

	<b>FORMATO</b>	
	<b>INFORME DE AVANCE PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI SEMESTRE I - 2024</b>	<b>Código: PE01-DE-025</b>
		<b>Versión: 03</b>
		<b>Fecha: 21/11/2024</b>

economía social, se requiere formular una nueva misión y visión para la nueva vigencia.

- Se requiere realizar un proceso de formulación entre las distintas subdirecciones y dependencias del IPES, para fijar nuevos objetivos estratégicos y acciones para el nuevo Plan Estratégico Institucional.
- Se sugiere adaptar el Reporte del PEI, a las acciones e indicadores del Plan de Acción Institucional.

## 6. ANEXOS

ANEXO 1. Tablero de Control PEI 2024 (formato Excel) Versión 22 noviembre 2024.